

**КОМУНАЛЬНЕ НЕКОМЕРЦІЙНЕ ПІДПРИЄМСТВО  
«КИЇВСЬКА МІСЬКА КЛІНІЧНА ЛІКАРНЯ №2»**

**ЩОРІЧНИЙ ЗВІТ  
про проведену роботу  
директора КНП «КМКЛ №2»  
Тетяни Пехньо  
за 2022 рік**

**2022  
м. Київ**

На виконання п. 13 Контракту від 01.10.2021 року № 177 директора КНП «КМКЛ №2» надаю щорічний звіт про проведену роботу за звітний період 2022 року.

Кожне підприємство створене для досягнення певного успіху та цільовими орієнтирами обирає розвиток і зростання, яке впливає з характеристик зовнішнього та внутрішнього середовища.

За звітний період діяльність спрямовувалась на забезпечення галузевих стандартів (стандарт медичної допомоги, клінічний протокол, таблиць матеріально-технічного оснащення, лікарський формуляр), збереження кадрового потенціалу, ліцензування, сертифікація, стандартизація, акредитація.

Так:

- 17.12.2021 року проведена сертифікація, стандартизація на відповідність міжнародному стандарту ISO 9001:2015 та відповідність національному стандарту ДСТУ ISO 9001:2015 і отримано сертифікати;
- 21.12.2021 року внесено зміни до Ліцензії впровадження господарської діяльності з медичної практики;
- 16.02.2022 року комісією МОЗ України згідно наказу МОЗ України від 11.02.2022 року № 11-АД проведена акредитація закладу на відповідність стандартам акредитації третинного рівня.
- 10.10.2022 року проведена сертифікація визнання вимірювальних можливостей клініко-діагностичної лабораторії;



У зв'язку із збройною агресією Російської федерації проти України та з метою удосконалення надання медичної допомоги на період дії воєнного стану на території України внесені зміни в роботу КНП «КМКЛ №2». Так, пацієнти з термічними ураженнями з 24.02.2022 року по 04.04.2022 року перебували в «Укритті» КНП «КМКЛ №2» де їм надавалась кваліфікована медична допомога, в тому числі і хірургічна. За вказаний період було проведено 206 хірургічних втручань.



За основу Стратегії розвитку підприємства взято нові підходи, а саме: перехід до розвитку на основі стимулювання власного потенціалу лікарні, СМАРТ-спеціалізація (врахування напрямків діяльності підприємства).

### СТРАТЕГІЧНІ НАПРЯМИ

**1. Стратегічний напрям: «Запровадження інновацій для надання найкращого сервісу, що може принести дивіденди, вводячи на ринок нову унікальну послугу»**

1.1. Забезпечено підготовку кадрів з основ сучасного менеджменту – 4 особи.

1.2. Забезпечено стажування лікарів закладу в закордонних клініках:

- в липні 2022 року 2 лікарів лікарні за підтримки МОЗ України приймали участь у програмі «Відкритий світ» в рамках співробітництва між Україною та Сполученими Штатами, проходили стажування в медичних клініках США щодо обміну досвідом в наданні комбустіологічної допомоги.

- протягом листопада-грудня 6 лікарів КНП «КМКЛ №2» проходили стажування в німецьких клініках в рамках спільного проекту Міністерства охорони здоров'я України та Федерального міністерства охорони здоров'я Німеччини щодо підвищення кваліфікації медичних працівників у сфері надання медичної допомоги пацієнтам з важкими опіковими травмами.

1.3. Проведена атестація лікарів та фахівців з медичною освітою, в т.ч.

продовжено дію атестаційної категорії на період дії воєнного стану – 7 лікарів, 21 медична сестра.

1.4. Організовані та проведені на базі закладу майстер-класи, семінари, конференції щодо підвищення кваліфікації медичних працівників – 8 заходів.

1.5. Впроваджено в роботу підприємства командну роботу, співпрацю як всередині колективу так і з іншими медичними закладами м. Києва та регіонів України.

1.6. З метою профілактики термічних уражень, опікового травматизму проведено 12 виступів в засобах масової інформації (телеканали UA: Перший, Громадське радіо, Київ, СТБ, 1+1(ТСН), Рада, Інтер, Суспільне та інші).

1.7. За звітний період на постійній основі систематично проводилися дистанційні медичні консультації в режимі онлайн та із застосуванням електронного зв'язку з регіонами України.

1.8. Проведено оптимізацію:

1.8.1. Структури підприємства:

- відкрито відділення малоінвазивної та пластичної хірургії з відновлювальним лікуванням

- поліклінічно-діагностичне відділення.

1.8.2. Ліжкового фонду:

- збільшено кількість ліжок для надання якісної медичної допомоги онкологічним пацієнтам (хіміотерапія, паліативна стаціонарна меддопомога).

- за результатами аналізу потреб та попиту на вид медичної послуги зменшено кількість ліжок (з 280 до 200) та досягнуто зменшення числа днів перебування на ліжку з 11,6 (у 2021 році) до 8,2 (у 2022 році), обіг ліжка збільшився на 5,4 з 19,4 (у 2021 році) до 24,8 (у 2022 році).

## **2. Стратегічний напрям «Забезпечення організації та якості надання медичної допомоги»**

2.1. Впроваджено в роботу закладу систему управління якості.

2.2. Введено та затверджено в роботу відділень міжнародні клінічні настанови медичної допомоги, алгоритми дій, маршрути пацієнтів – 125.

2.3. Впроваджено мультидисциплінарні консилиуми за напрямком «онкологія» (хіміотерапія, паліативна допомога).

2.4. Заклад підготовлено до надання медичної допомоги в умовах поширення інфекційних захворювань, епідемій та в інших надзвичайних ситуаціях.

2.5. Всім пацієнтам, особливо з термічною травмою та онкологічним пацієнтам надається психологічна підтримка (в штатному розписі наявні 2 психотерапевта).

2.6. Систематично проводяться засідання Медичної ради, Ради медичних сестер, оперативні наради з питань покращення якості медичної допомоги.

## **3. Стратегічний напрям «Покращення матеріально-технічної бази, підвищення ефективності використання приміщень»**

3.1. На вільних приміщеннях створено 2 нових структурних підрозділи та збільшена кількість ліжок для онкологічних хворих.

3.2. Протягом 2022 року проведено дооснащення сучасним медичним обладнанням за рахунок централізованого постачання (МОЗ України, Департамент охорони здоров'я) на загальну суму 31 973 502,16 грн., за рахунок благодійних надходжень на загальну суму 5 616 899,02 грн.



3.3. Проведено поточні ремонти приміщень Опікового центру на суму 263 098,55 грн.

3.4. Проведено заходи з енергозбереження, серед яких: заміна ламп розжарювання на енергозберігаючі.

3.5. Здійснено капітальний ремонт приміщень першого поверху для встановлення апарату комп'ютерної томографії на суму 2 426 301, грн.

3.6. Проведено капітальний ремонт, встановлення та підключення до системи електропостачання двох генераторів на суму 500 000,00 грн.

#### **4. Стратегічний напрям «Фінансове забезпечення»**

4.1. Укладено договорів з НСУ про медичне обслуговування населення за програмою медичних гарантій (договір № 1179-Е122-Р000 від 05.02.2022 року) в кількості 11. Сума договору по ПМГ станом на січень 2022 складала 46 743 447,66 грн, станом на 25.12.2022 року відповідно до внесених змін до договору сума складала 56 049 305,00 грн., що на 9 305 858,00 грн. (20%) більше (без врахування коштів, що надійдуть додатково за пролікований випадок в грудні 2022 року).

4.2. Надходження від платних медичних та немедичних послуг згідно постанови КМУ від 17.09.1996 року № 1138 в звітному періоді становили 1 688 593,22 грн.

4.3. Кошти місцевого бюджету склали 25 788 222,00 грн, в тому числі безповоротна фінансова допомога 8 615 971,00 грн.

4.4. Кошти фондів, благодійні внески та пожертви юридичних та фізичних осіб згідно постанови КМУ від 04.08.2000 року № 1222 становили 126 487,13 грн.

Оплату комунальних послуг та енергоносіїв за 2022 рік здійснено в повному обсязі.

Підприємство не залучає банківські кредити.

## **5. Стратегічний напрям: «Політики фізичної та освітньої безбар'єрності»**

5.1. Можливість доступу осіб з інвалідністю та інших маломобільних груп населення до будівлі та нежитлових приміщень, в яких здійснює свою діяльність підприємство підтверджено експертним висновком.

5.2. Забезпечена освітня безбар'єрність для пацієнтів закладу як дорослих так і дітей (створено інтерактивний клас, який обладнаний інтерактивною дошкою тощо).

5.3. Надається комплекс реабілітаційних послуг в амбулаторних умовах та планується створення стаціонарного відділення реабілітації.

## **6. Стратегічний напрям «Запобігання корупції»**

6.1. Визначена Уповноважена особа з антикорупційної діяльності та внесена посада до штатного розпису закладу.

6.2. Наказом по лікарні від 31.01.2022 року № 45-ОД затверджена Антикорупційна програма відповідно до статей 62-64 Закону України «Про запобігання корупції», наказу Національного агентства з питань запобігання корупції від 10.12.2021 року № 794/21.

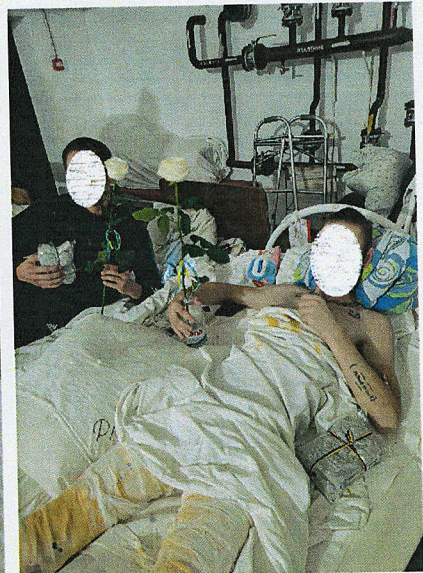
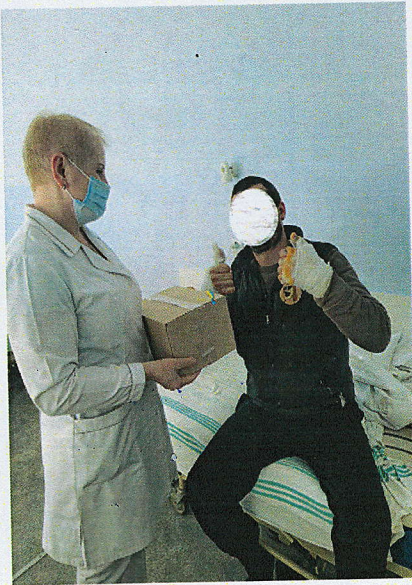
## **НАДАННЯ МЕДИЧНОЇ ДОПОМОГИ ВІЙСЬКОВОСЛУЖБОВЦЯМ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ**

У нелегкий для нашої держави час, військовослужбовці, ризикуючи не лише своїм здоров'ям, а й життям, захищають український народ та боронять кордони нашої країни.

З початку повномасштабної війни в Україні Центр термічної травми та пластичної хірургії КНП «КМКЛ №2» надає якісну висококваліфіковану медичну допомогу і військовослужбовцям зі складними мінно-вибуховими пораненнями та опіковими травмами.

У 2022 році на лікуванні перебувало 152 військових. Поранені військовослужбовці перебували в палатах, оснащених сучасними багатфункціональними ліжками. Кожний пацієнт був забезпечений комплектами одягу (футболки, штани, куртка, капці). На кожному ліжку в наявності комплект постільної білизни, рушник, які замінюються згідно нормативних вимог, ковдра та подушка.

Колектив систематично вітає всіх військових зі святами, підтримуючи їх психологічно та морально. Смаколики, солодоші, побутові дрібнички, необхідні для чоловіків - усе, щоби захисники мали святковий настрій навіть у лікарні, бо увага і позитивні емоції допомагають бійцям одужувати.



Згідно «Порядку направлення осіб із складових сил оборони та сил безпеки, постраждалих у зв'язку з військовою агресією Російської Федерації проти України, на лікування за кордон», затверджений постановою Кабінету Міністрів України № 411 від 5 квітня 2022 року для проходження для проходження лікування та реабілітації за кордон закладом було відправлено 9 військовослужбовців.

Крім того, керуючись наказом МОЗ України від 05.04.2022 № 574 «Про затвердження Критеріїв направлення громадян України для лікування за кордон на період дії воєнного стану та визначення закладів охорони здоров'я, які здійснюють координацію направлення громадян України для лікування за кордон на період дії воєнного стану» для лікування за кордон було відправлено 2 дітей.



Наразі лікарня розвивається, планує нові напрямки роботи та вчасно забезпечує виплату заробітної плати.

Директор КНП «КМКЛ №2»

26 грудня 2022



Тетяна ПЕХНЬО